

Prezentácia k verejnému vypočutiu

Kamil Boros, riaditeľ odboru

Centrum pre hospodárske otázky

Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky



MINISTERSTVO

HOSPODÁRSTVA
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

CV – pracovné skúsenosti

- ❑ 2007-2008: **Accenture**, junior konzultant (Bratislava/Mníchov)
 - Procesná analýza, procesná architektúra
- ❑ 2008-2019: **XTB**, analytik (Bratislava)
 - Makroekonomická analýza, analýza finančných trhov, analýza centrálny bánk, komunikácia s médiami
- ❑ 2018-2021: **ACRA Europe**, senior analytik (Bratislava/Moskva)
 - Tvorba ratingových modelov, ratingy štátov a medzinárodných finančných inštitúcií, tvorba makroekonomických modelov
- ❑ Od 2021: **Ministerstvo hospodárstva SR, PVFRO/RO** (Bratislava)

NON-PROFIT

- ❑ Od 2019: **CFA Society Slovakia**, riaditeľ pre médiá a komunikáciu
 - Promovanie hodnôt a značky CFA Society, CFA index ekonomického sentimentu

CV – vzdelanie a skills

VZDELANIE

- ❑ 2002-2005: EUBA, obchodná fakulta
- ❑ 2005-2007: EUBA/MLU Halle-Wittenberg
 - Medzinárodný finančný manažment (dvojitý diplom)
 - Diplomová práca: Úrokové deriváty a finančná stabilita

ŠTUDIJNÉ POBYTY

- ❑ 2005/2006 – WU Wien
- ❑ 2006 – Europa Universität Frankfurt (Oder)

CERTIFIKÁTY

- ❑ 2009-2012: Chartered Financial Analyst

SKILLS:

- ❑ Jazyky: Anglický: C1 (2021), Nemecký: C1 (2004)
- ❑ Analytika: Dátová analýza, makroekonomická analýza, investičná analýza, ekonomické modely
- ❑ Komunikácia: Vystupovanie v TV, písanie analýz, komentárov a reportov

Aktuálne realizované

UKONČENÉ

- ❑ **Ranking transakcií dotácií na nájomné počas 1. a 2. vlny podľa podozrivosti**
 - MH SR vykonáva audity podozrivých subjektov
 - Možné využitie pre white/grey/blacklist subjektov žiadajúcich o kompenzácie
- ❑ **Analýza úhrad za vydobyté nerasty (aktuálne v recenznom konaní)**
 - Návrhy na zmenu systému stanovovania úhrad, vrátane simulácií

ROZPRACOVANÉ

- ❑ **Priorizácia investícií MH SR (predpokladané ukončenie Q2/22)**
 - Vrátať zoznamu investícií a investičného harmonogramu
- ❑ **Faktory vplývajúce na teritoriálnu a sektorovú štruktúru vonkajších PZI (12/21)**
 - Input do koncepcie vonkajších ekonomických vzťahov
- ❑ **Dotácie na fosílna palivá (Q1/22)**
 - Vytvorenie indikátora pre ciele udržateľného rozvoja OSN
- ❑ **Manuál pre hodnotiace kritériá prínosu zákazky na nákupy ozbrojených vozidiel MO SR pre slovenský priemysel (12/21)**

Čo ideme robiť v krátkodobom horizonte

HODNOTA ZA PENIAZE

- Sektorové metodiky pre cost-benefit analýzy (Q4/2022)
- Cost-benefit analýzy pre Kúpele Sliač a dve teplárenské projekty (podľa dopytu)
- Revízia výdavkov (podľa počtu pridelených analytikov)

PODPORNÉ PROGRAMY MH SR

- Analýza dopadov regionálnej investičnej pomoci na trh práce (Q3/Q4 2022)
- Analýza dopadov priemyselných parkov na trh práce (2022/2023)
- Analýza vplyvu existencie pripravených priemyselných parkov na investície (Q3/Q4 2022)
- Vyhodnotenie covidových dotačných schém MH SR (Q2/2022)

ZAHRANIČNÝ OBCHOD

- Faktory vplývajúce na teritoriálnu a sektorovú štruktúru exportov (Q1/22)
- Analýza rozmiestnenia obchodných diplomatov na základe výstupov z analýzy vonkajších PZI a exportov (Q2/2022)

Čo ideme robiť v krátkodobom horizonte

UDRŽATEĽNÉ HOSPODÁRSTVO

- Analýzy pre implementácia balíka Fit for 55 (dopytu od MŽP)
- Analýza potenciálu a výziev zavedenia princípov obehového hospodárstva vo vybraných odvetviach (Q4 2022)

RIZIKÁ PRE PLNENIE

- Schopnosť plniť vytýčený plán práce bude závisieť od počtu pridelených analytikov. V prípade personálneho poddimenzovania hrozí posun niektorých úloh na ďalšie roky
- Harmonogram môže byť narušený aj pridelením urgentnejších úloh a personálnou fluktuáciu

Personálna vízia

AKTUÁLNA SITUÁCIA

- ❑ 4 analytici: riaditeľ + 3 juniori (primárne zameranie: dátová analýza/priemysel; výdavky; udržateľné hospodárstvo) + 1 dohodár (zahraničný obchod)

IDEÁLNY STAV

- ❑ 2-3 výdavkoví analytici
 - Nosné témy: cost-benefit analýzy, revízia výdavkov, vyhodnocovanie podporných programov
- ❑ 5 analytikov s primárnou špecializáciou:
 - Priemysel – priemyselné parky, dekarbonizácia, automatizácia
 - Energetika – obnoviteľné zdroje, elektromobilita
 - Udržateľné hospodárstvo – cirkulárna ekonomika, udržateľný rozvoj
 - Konkurencieschopnosť – témy: postavenie v rebríčkoch (KPI pre MHSR), regulačná záťaž.
 - Obchod – zahraničný obchod, vnútorný obchod
- ❑ V prípade potreby aj jeden dátový špecialista

Ako zlepšiť fungovanie jednotky?

DÁTOVO

- Zlepšenie zberu dát v rezorte (pilotný program – HBÚ)
- Vytvorenie zákonných nárokov na potrebné verejne nedostupné dáta
- V prípade potreby vytvorenie APIs

PROCESNE

- Nastavenie KPIs – výstupy, samostatnosť, zapojenie sa do vzdelávacích aktivít
- Nastavenie štruktúry del'by úloh
- Jasnú definovanie kariérneho postupu

PERSONÁLNE

- Získanie senior analytika/ov
- Získanie analytika/ov so skúsenosťami z verejnej sféry
- Zapojenie sa do špičkového vzdelávania pre analytikov
- Zaškolenie junior analytikov cez stáže (napr. výdavkoví analytici na ÚHP)

Externá komunikácia

VNÚTORNÉ PROCESY

- Rebranding
- Vytvorenie jednotnej vizuálnej identity (logá, templaty)
- Vytvorenie samostatných komunikačných kanálov nezávisle od MH SR

ZAPOJENIE SA DO VEREJNEJ DEBATY

- Publikácie na blogoch, príspevky na sociálnych sieťach, evtl. konferenciách
- Promptné reakcie na aktuálne dianie
- Zapojenie sa do verejnej debaty bude súčasťou KPIs

NÁSTROJ PRE RECRUITING

- Prostredníctvom zapájania sa do verejnej debaty vysielat' signál potenciálnym kandidátom, že aj na hospodárstve sa vykonáva zaujímavá a kvalitná analytika

Príležitosti a limitácie

PRÍLEŽITOSTI

- Zaradenie AJ priamo pod ministra
- Relatívne nízke zaťaženie AJ neanalytickými úlohami
- Často prízemná úroveň verejnej debaty o záležitostiach týkajúcich sa hospodárstva, ktorá je viac založená na myšlienkových cvičeniach ako na dátach a ich správnej interpretácii

LIMITÁCIE

- Nízky počet pridelených analytikov (4)
 - Mitigačné opatrenie: preukázanie kompetentnosti plnením kritérií pre kvalitu AJ
- Dátová podvýživenosť
 - Mitigačné opatrenia: zlepšenie zberu dát v rezorte, vytvorenie zákonných nárokov na vybrané dáta
- Absentujúca personálna kontinuita na CpHO/absentujúca skúsenosť s verejnou správou
 - Mitigačné opatrenia: budovanie vzťahov v rezorte aj navonok; prijatie ľudí s relevantnou praxou
- Minimálne verejné povedomie o AJ
 - Mitigačné opatrenie: dôraz na kvalitný, zaujímavý a aktuálny obsah publikovaný cez verejné kanály

Dlhodobá vízia

- Výrazne zvýšiť mieru rozhodovania na základe dát na MH SR
- Aktívne vstupovanie do tvorby verejných politík
- Byť rešpektovaným subjektom vo verejnej debate o témach týkajúcich sa hospodárstva
- Komunikáciou originálneho, zaujímavého a kvalitného obsahu urobiť z AJ miesto, kde sa hlásia najšikovnejší kandidáti
- Etablovanie sa medzi najrešpektovanejšími analytickými jednotkami

Ďakujem za pozornosť

